



**共创美好未来**

# 谨将此报告献给 中国政府和非政府组织、商业伙伴、股东、客户、顾客、 消费者、社区成员以及我们的员工。

我们十分荣幸的向您推介金佰利中国第六期可持续发展报告。本报告以金佰利全球2022可持续发展战略框架为主线，展示了金佰利中国2014年至2015年在可持续发展方面的计划和进展。

关于本报告的问题和建议，请您联系：  
[Sustainability.china@kcc.com](mailto:Sustainability.china@kcc.com)

---

<b>金佰利全球可持续发展战略2022</b>	2
<b>金佰利中国董事总经理——张海婴致辞</b>	3
<b>奖项和荣誉</b>	4

---

<b>社会影响</b>	5
白衣天使基金	
金佰利商用消费品部支援天津8.12现场	
员工志愿者活动	
世界地球日活动	
绿色家园，家庭参与	

---

<b>森林&amp;木浆</b>	10
持续推广FSC®认证产品到大型商用写字楼及高端酒店	

---

<b>污染物排放管理&amp;清洁生产</b>	12
水污染防治	
废料回收除尘	
清洁生产审核	

---

<b>能源&amp;气候</b>	15
能耗降低	
碳排放管理	

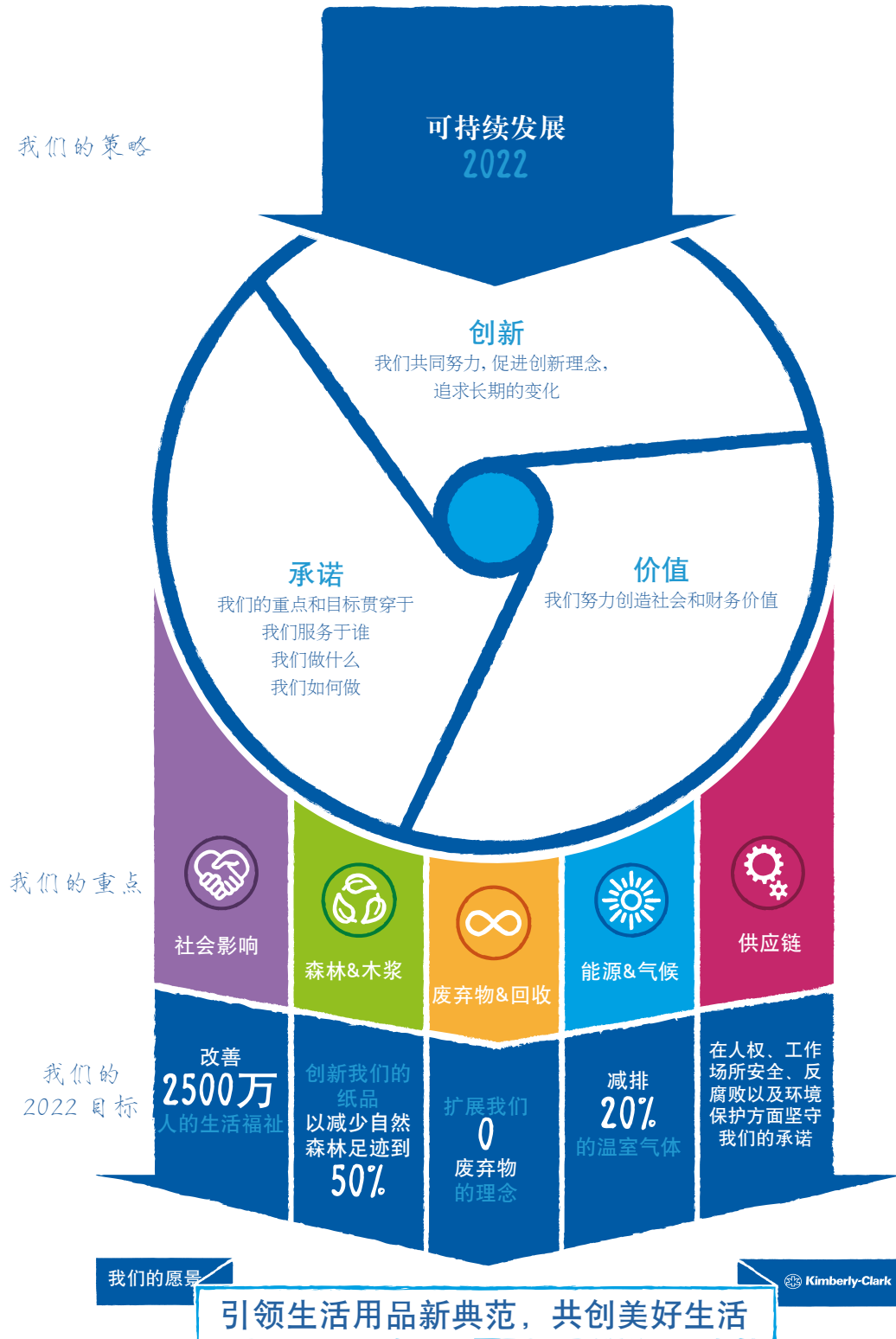
---

<b>供应链</b>	18
落实合规和商业道德	
安全是基础	
持续提升职业健康管理水平	
担当的采购	
可持续发展物流战略	

---

# 金佰利全球 可持续发展2022战略

我们的策略





## 金佰利中国董事总经理 ——张海婴致辞

贯穿金佰利公司的历史，可持续发展已经植根于我们140多年的经营历程中。将可持续发展渗透到公司的运营体系是为了让我们的业务能更好的应对全球社会及环境所面临的诸多挑战,金佰利长期业务的成功取决于此。

依照“金佰利全球可持续发展2015”行动计划，我们一直致力于减少生产运营中对环境所造成的影响，实行严格的节能减排政策，为提高环保意识努力。降低能源消耗、提高能源利用率作为金佰利对可持续发展承诺的重要组成部分，已经成为各工厂生产运作中的一项重要考核指标。

在金佰利，没有什么比安全更重要！我们希望金佰利成为一个卓越的工作场所，最重要的就是确保我们的团队能在一个安全的环境中工作。我们很欣慰的看到：2014年和2015年金佰利中国的安全事故为零，巩固了以往的安全绩效，并持续提升职业健康管理水平。

我们驱使我们自己看的更长远，在整个价值链中，不仅只关注在运营过程中对环境的责任，也关注到价值链中所涉及到的其他领域。除了在物流的各个环节体现绿色环保、寻求降低能耗外，我们也在不断尝试新的方式方法，探索一条真正的可持续发展产业链。我们的团队与客户、供应商、业务合作伙伴和非政府组织已经建立了稳固的合作伙伴关系以实现我们的目标。

2022可持续发展战略给我们带来新一轮变革，围绕着社区影响、森林和木浆、废弃物回收利用、能源与气候、供应链管理五大方面，我们将继续设立更高的目标，通过各地团队继续不懈努力实现品牌的盈利增长、创造价值并推动创新，使得我们的利益相关方都了解到金佰利公司致力于给世界带来的积极影响，以“引领生活用品新典范，共创美好生活”。

张海婴  
金佰利中国董事总经理

# 奖项和荣誉



金佰利(中国)有限公司 (本报告中简称“金佰利中国”)

- 金佰利中国因在可持续发展方面的突出表现,连续九年荣获由中国社会工作联合会企业公民工作委员会颁发的“中国优秀企业公民”称号。
- “金佰利关爱天使”行动连续第三年获得由中国社会工作联合会企业公民工作委员会颁发的“中国企业公民优秀公益项目”。
- 金佰利中国因常年致力于帮助孤残儿童,荣获由中国企业公益事业发展组织委员会颁发的“2015中国儿童少年公益事业勋章奖”。
- 2014年,金佰利中国荣获“中国妇女慈善奖”。此奖项由中华全国妇女联合会及中国妇女发展基金会联合颁发,每两年一次,以表彰为中国女性公益慈善事业作出贡献的单位及个人。
- 2015年,“金佰利关爱天使行动”因其在关爱女性医务工作者方面的创新与成果,荣获“中华女性公益慈善典范——十大女性公益品牌项目”。



## 2014年至2015年期间,金佰利中国旗下的各家工厂也因其对环境、健康、安全方面的卓越表现获得嘉奖。

### 金佰利北京工厂

- 荣获2014年全国安全文化建设示范企业荣誉称号。
- BJ8生产线获得全国安康杯优秀班组奖。
- 北京经济技术开发区安全生产月“最佳宣传奖”。



### 金佰利上海工厂

2014年度荣获上海市松江区消防安全委员会颁发的《上海市松江区消防工作先进单位》称号。



### 金佰利南京工厂

- 2014年荣获南京市江宁区安全生产监督管理局颁发的《安全生产管理先进单位》称号。
- 水晶树奖是金佰利内部为鼓励推动社会进步和环境保护、为子孙后代创造更好的社区和工作场所而设立的最高奖项。2014年和2015年南京工厂因在降低能耗、环境保护及生产安全方面的持续改进,连续两年获此嘉奖。
- 南京工厂2015年荣获南京市江宁区人民政府颁发的《安全生产先进单位》称号





# 社会影响

- 白衣天使基金
- 金佰利商用消费品部支援天津8.12现场
- 员工志愿者活动
- 世界地球日活动
- 绿色家园，家庭参与



## 社会影响 白衣天使基金

自2013年起，金佰利（中国）有限公司携手中国妇女发展基金会发起“白衣天使基金——金佰利关爱天使行动”，呼吁和号召全社会理解和尊重医务工作者的辛勤劳动，关爱医务工作者的身心健康，营造良好的医患关系。

同时，该项目帮助更多白衣天使提高专业技能，帮扶欠发达地区医院提升医疗救护水平，从而为更多患者提供更专业优质的服务。项目已覆盖全国100个城市，200家医院；通过专家培训与指导、网络课程，每年帮助200名医护工作者获得国家人力资源和社会保障部颁发的儿童健康指导师资质证书，成为0-18岁儿童健康领域内的全科型人才，从而为更多孕产妇及家庭提供更专业指导和帮助；开展1对1帮扶行动，由北京协和医院、北京大学人民医院、北京妇幼保健院、上海市第

六人民医院、南京市妇幼保健院等数家国内医疗领先单位对口帮扶欠发达地区的基层医院，提升了工作技能，提高其医疗服务水平；定期组织国内知名专家深入医院，举办学术会议、专业技能培训、健康大讲堂等，在提高医护人员专业水平的同时，帮助他们管理自我身心健康；发放10万本《妇产科医护人员在您身边》科普读本，帮助患者了解就医流程等相关常识，有效减轻医护人员的工作强度。



该项目已覆盖全国100个城市，200家医院







## 社会影响

### 金佰利商用消费品部支援天津8.12现场

# 1,000,000

本次事故中金佰利向天津市政府滨海新区塘沽开发区管理委员会下属开发区特种设备监察站应急办公室捐赠总计价值约100万的个人安全防护物资。

2015年8月12日晚，天津滨海新区一危险品仓库爆炸，金佰利中国商用消费品部第一时间启动应急响应机制，向天津市政府滨海新区塘沽开发区管理委员会下属开发区特种设备监察站应急办公室捐赠总计价值约100万的个人安全防护物资。此次捐赠物资包括各级别防护口罩350箱，防护服6500件。这批物资由应急办公室统一调配，主要用于对于一线事故救援人员的

个人安全防护。金佰利商用消费品部与政府部门不断沟通，及时了解灾区需求，捐赠专业级别的防护口罩对包括pm2.5等细颗粒物有积极的防护效率。针对前方因剧毒化学品泄露而急需防护服的需求，公司捐赠了KLEENGUARD A70专业化学防护服等物资，为此次灾难的救助及善后工作提供了安全的保障和有力的支持。

## 员工志愿者活动

# 11

金佰利已连续十一年组织员工及家属探访福利院开展“金佰利义务爸妈”活动。

金佰利中国常年向全国多家福利院捐赠纸尿裤、纸巾等日常需要的健康卫生产品，让孤残儿童感受到金佰利人所带来的

关爱。截止2015年，金佰利已连续十一年组织员工及家属探访福利院开展“金佰利义务爸妈”活动。







## 社会影响 世界地球日活动



世界地球日 ( The World Earth Day)  
即每年的4月22日，是一项世界性的环境保护活动。2015年金佰利总部的环境部门发起了“地球日”活动，中国区各工厂积极响应，通过印发宣传资料、发送手机短信、邮件等方式倡导节约能源、绿色出行，唤起大家爱护地球、保护家园的意识。北京工厂员工还利用周末组织骑行活动，沿路向社区宣传绿色出行，低碳生活。





## 社会影响 绿色家园，家庭参与

地球是人类共同家园，  
金佰利作为一个对可持续发展作出承诺的组织，  
致力于加强组织成员保护地球和爱护环境的意识。

每年的植树节，金佰利中国的总部办公室和工厂都会组织员工及其家属参与社区植树绿化活动，因为这是一个唤起人们爱护地球、保护家园以及珍惜森林资源的良好契机。

家庭日活动也会借机举行，各种环保小活动，让孩子们参与其中，树立孩子们的环保意识。



# 森林&木浆

我们采取行动以降低对自然森林的影响

- 持续推广FSC®认证产品到大型商用写字楼及高端酒店





## 森林&木浆

# 持续推广FSC®认证产品到大型商用写字楼及高端酒店

金佰利公司秉承环保理念以及对社会责任的长期承诺，获得许多大型商用写字楼及高端酒店的认可。



### FSC®(Forest Stewardship Council)

森林管理委员会，是一个全球性的非营利组织，主要是推广负责任的森林管理，以及认证所有衍生的木材及纸制品，以保护原始森林、林地上稀有动物及居民的福祉。

除了一般消费者在家使用卫生纸品外，每个人每天几乎都有一半以上的时间待在家以外的场所，因此金佰利商用消费事业部也领先市场，商用产品线的众多产品率先取得FSC®CoC认证，确保我们在市面上販售的KLEENEX®舒洁®、SCOTT®适高®品牌的纸类产品都能使用来自FSC®认证可持续发展林木的纸浆，从源头开始把关。2015年更是从韩国工厂引进全系列FSC®认证的锁水擦手纸产品。

这样的环保理念以及对社会责任的长期承诺，也获得许多大型商用写字楼及高端酒店的认可，与各个企业的经营理念相符。例如，知名家具品牌IKEA宜家在全国各卖场指定采用金佰利的FSC®认证卫生纸，国内许多写字楼也将金佰利的FSC®认证纸品纳入自身取得LEED绿建筑认证的必要项目；同时，各个知名五星级酒店集团也指定使用舒洁®面纸等产品。透过金佰利大力推动国际环保认证产品，在中国市场上形成终端市场的需求拉力，来支持上游的森林保护、并照顾在全球在森林里生活的人们与动物，形成环保价值链上的正向循环。



自2011年起，金佰利中国旗下的舒洁®品牌全线通过高标准的国际森林认证体系FSC®认证，以不断致力于全球社会责任的森林管理，促进对环境负责、对社会有益和在经济上可行的森林经营活动。

# 污染物排放管理 & 清洁生产



- 水污染防治
- 废料回收除尘
- 清洁生产审核



## 污染物排放管理&清洁生产 水污染防治

从2015年6月开始，上海工厂经过对排水管网的改造，实现对周围环境水体的零排放、零污染。

0 排放

0 污染

为了配合2014年施行的《城镇排水与污水处理条例》规定，上海工厂对排水管网进行全面改造，废水经厂内处理后再排到污水处理厂进行二次处理，以消除对环境水体的污染物排放，进一步保护环境。为此，上海工厂从2015年开始，对污水管网进行泵验、完成检测井的施工、并关闭了人民河的排放口。

为确保工厂废水达标排放，我们严格管理废水处理质量，现场员工每2小时巡查废水处理设施的运行状况，每月对废水处理的主要指标进行抽样检查，并通过水质的在线监测设备，实时监测工厂的排放水平。







## 污染物排放管理&清洁生产 废料回收除尘

为了改善生产废料收集区域的环境卫生，消除粉尘对环境的影响，2015年北京工厂开展了废料回收除尘项目。生产车间各生产线生产过程中产生的边角料由风机系统吸到处理区域，项目实施前，该区域为敞开的环境，由人工对边角料进行打包处理，过程中会产生纤维和粉尘暴露于空气中。对此，北京厂安装了3套废料自动打包和粉尘过滤设备，实现了废料自动回收除尘，既减少人员直接接触粉尘操作，降低操作人员的职业健康危害，又使工作场所变得更加洁净，火灾风险更低。



## 清洁生产审核

继2013年北京工厂通过清洁生产审核后，南京工厂2014年通过审核，并获得南京市政府2万元的奖励基金。2015年7月，上海工厂开始启动清洁生产审核工作，组成工厂清洁生产小组，制订迎审计划，开展清洁生产宣传，并准备审核所需要的各种资料，包括生产工艺流程、物料消耗、能源消耗、污染物排放、以及节能减排的相关措施方案，经过由环保局、高校教授组成的联合专家组的现场评估后，顺利通过了2015年上海市清洁生产的审核。

# 能源&气候

- 能耗降低
- 碳排放管理



## 能源&气候 能耗降低

降低能源消耗、提高能源利用率作为金佰利公司对可持续发展承诺的重要组成部分，已经被列为工厂的一项考核指标。

降低能源消耗、提高能源利用率作为金佰利公司对可持续发展承诺的重要组成部分，已经被列入各工厂生产运作的一项考核指标。

工厂通过成立节能小组、向广大员工征集节能建议等方式，不断挖掘节能机会点，我们相信最熟悉生产现场的一线员工是最有潜力发现机会点的人群，同时这也是向员工宣传节约能源、保护环境的有效方式。基于广大员工的积极反馈和建议，2014年

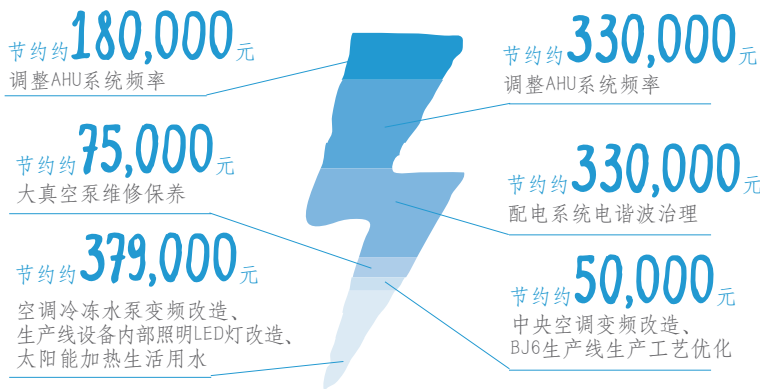
和2015年各工厂持续开展了多个节能项目，取得了显著的成果。

2014年金佰利北京工厂开展了空调冷冻水泵变频改造、生产线设备内部照明LED灯改造、太阳能加热生活用水等节能项目，成功实现了每年节约电能9万千瓦时（合人民币7.9万元）、节约蒸汽956吨（合人民币30万元）。2015年北京工厂又开展了中央空调系统冷却水循环泵变频改造、BJ6生产线生产工艺优化等节能项目，实现了每年节约

电能约7万千瓦时（合人民币5万元）。

金佰利上海工厂每月组织能源小组活动，以讨论和推进各项节能工作，2014年通过各部门协调合作，对部分产品类别的生产流程进行了优化，从而停止了一台精浆机的使用。2015年对运行20多年的大真空泵进行了一次全面彻底的维修保养，改善了之前效率低下、故障频繁的状况，该项工作每年可节约7.5万元。

金佰利南京工厂2014年和2015年先后总投资约145万元用于配电系统电谐波治理项目，通过增加有源滤波设备，将变频器、电子镇流设备等产生的谐波由14%-17%降低到5%以下，显著地减少了无功功率，降低了电能的消耗，该项目每年节约电费约33万元；通过降低吸附式热干燥机用气量的项目，将总压缩空气使用量降低了5%，项目每年节约18万元；通过开展调整AHU系统频率，减少循环风次数，进而降低电机功率，每年节约电费约33万元。此外，南京工厂持续开展生产线用气点检查和维护项目，减少压缩空气泄漏浪费的现象。通过节能项目的实施，南京FC工厂单位产品能耗实现了持续下降；而从2014年正式运营的南京BCC工厂，单位产品能耗也从2014年的1.49MMBTU/BDMT降低到2015年的1.35MMBTU/BDMT，降幅达9.4%。



南京 FC 工厂单位产品能耗趋势图



南京 BCC 工厂单位产品能耗趋势图



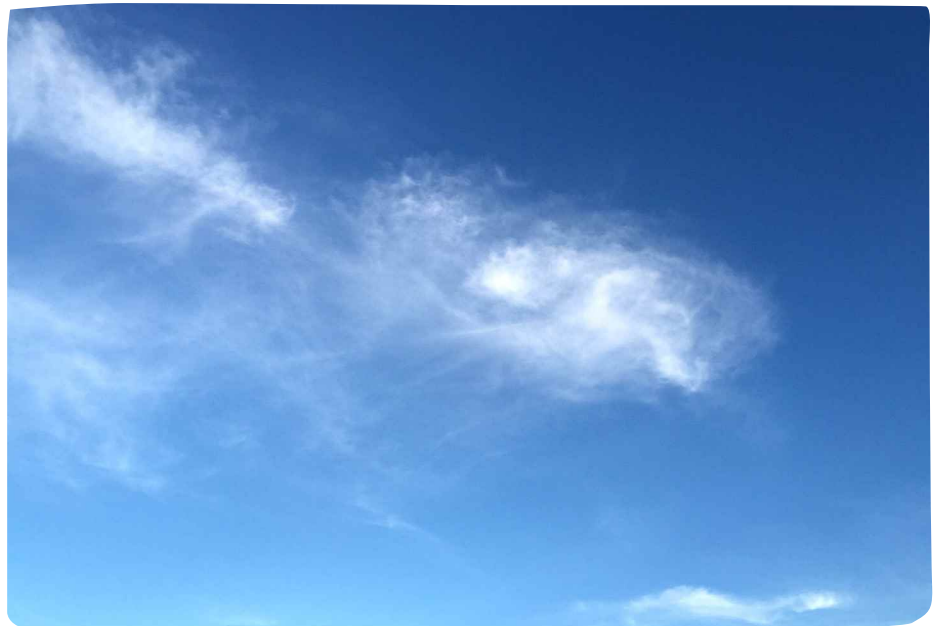


## 能源&气候 碳排放管理

上海工厂作为上海市碳排放管理工作的试点企业,于2013年开展碳排放管理工作,编制了2014-2015年度上海工厂碳排放报告,并报送上海市发展改革委;配合第三方核查机构开展碳排放核查,如实提供有关文件和资料;通过配额登记注册系统,足额提交2014-2015年度的碳排放配额,履行上海工厂的碳排放清缴义务。经过第三方机构核查,上海工厂2014年碳排放量为19460吨,比政府给定的配额量节约1531吨的碳排放量。(备注:15年还未核查)



上海工厂2014年碳排放量为19460吨  
比政府给定的配额量节约1531吨的碳排放量。



# 供应链

- 落实合规和商业道德
- 安全是基础
- 持续提升职业健康管理水平
- 担当的采购
- 可持续发展物流战略



## 供应链 落实合规和商业道德

金佰利及其所有子公司及董事和雇员承诺秉承金佰利正确行事价值观，诚实开展业务并遵守世界各地有关反腐败的法律，杜绝各类贪污、欺诈、不诚实、伪造记录、洗钱及贿赂等行为。



与此相应，金佰利中国承诺遵守所有相关反腐败法律，包括美国反海外贿赂法案（FCPA），英国反贿赂法案（UKBA）以及中国反腐败相关法律。此外，金佰利中国还严格执行公司内部反腐败政策，包括《行为准则》、《反腐败政策指引》、《金佰利中国反腐败政策》、《金佰利中国员工纪律》等。为此，金佰利中国还对员工进行了大量的反腐败相关培训，如在线的行为准则培训，反腐败培训，确保金佰利中国区员工培训的覆盖率达到100%。

此外，金佰利中国2014年还发起了“正确行事”的线下培训，覆盖率达到目标培训人群的100%。“正确行事”的全部培训教材和案例由金佰利中国自行设计制作，通过针对根据各个部门不同特点量身订做的教材和案例，确保员工更大程度的参与到与其自身工作相关的案例讨论，加深对做正确的事的判断能力。金佰利中国并也聘请第三方会计师事务所协助组织大规模的合规自查活动，以确保公司员工在日常工作中所遇到的合规相关的问题能及时得到关注并获得解答。

除要求公司员工遵守相关反腐败法律及公司政策外，金佰利中国并采取一切必要措施要求金佰利公司的顾问、代表、供应商、代理商、经销商及其他可能代表或与我公司有业务往来第三方（以上统称“商业伙伴”）遵守这些法律。在金佰利亚太区的指导下，金佰利中国对供应商开展了反腐相关的尽职调查，并正在展开对客户尽职调查活动，以确保金佰利选择的商业伙伴能够秉承和我们一样的价值观，诚信守法经营。

NO  
YES

贪污、欺诈、不诚实、  
伪造记录、洗钱及贿赂

- 美国反海外贿赂法案 (FCPA)
- 英国反贿赂法案 (UKBA)
- 中国反腐败相关法律
- 公司内部:
  - 《行为准则》
  - 《反腐败政策指引》
  - 《金佰利中国反腐败政策》
  - 《金佰利中国员工纪律》





## 供应链 安全是基础

“零死亡，零伤害，零职业病”是金佰利全球的安全目标，也是金佰利中国追求的目标。

在总部“REAL”安全策略指导下，金佰利中国在重大风险(R)控制、管理体系(E)提升、员工担当(A)文化建设、安全领导力(L)巩固方面采取了一系列措施，2014年和2015年安全事故为零，巩固了以往的安全绩效。

### 持续降低机械安全风险

金佰利中国对于生产设备危险点的安全防护从工程技术和行政管理方面做了不懈的努力，以求不断降低机械安全风险。工程技术方面，持续完善机械安全防护方式，争取做到本质安全；行政管理方面，通过运行安全总值班系统和培训安值人员机械风险评估方法及机械安全防护设计标准，用管理的方式控制风险。

### 安全管理的新工具新方法

传统工程技术和行政管理的持续改进可以从硬件设施和管理系统方面不断完善对危险源的控制，从而降低危险源的风险，而Kaizen(改善)和PCS(以人为本的安全)等新方法、新工具可以进一步拓宽安全管理的角度和维度，进而将安全绩效再提高一个台阶。



固废装车高处坠落风险改善

Kaizen是一个日语词汇，意指小的、连续的、渐进的改进。最初是根据日本企业经验总结的用于持续改进的方法。北京工厂对于在安全检查中发现的安全隐患进行积极改善，对于较复杂的问题开展Kaizen项目，2015年完成的改善包括：选用高闪点清洗剂替代硅酮气雾剂清胶，限定酒精只用于设备消毒，以降低化学品火灾风险；为废料装车活动设置高处作业安全带结挂系统，以降低高处作业人员坠落风险；用70克无尘纸代替90克无尘纸，降低现场粉尘浓度，同时减少原料消耗。上海工厂亦通过开展Kaizen活动，消除了加工部由于O2R防护罩故障所引起的停机延误并降低了纸机部门吊孔区安全风险。

PCS(People Centered Safety)以人为本的安全是一种全新的安全理论，强调关于人的意识行为对于安全事故发生所造成的影响。并旨在通过观察和反馈来提高人的安全意识和改变的人安全行为，进而减少和避免安全事故的发生。南京厂作为全球首批PCS活动试点工厂，2015年在厂内推行了该项活动。活动之初建立了以厂长为组长、EHS经理为协调员的PCS小组，并按计划进行了小组成员培训及观察任务分配。全年累积观察任务完成200多条，有

效的增进了主管和一线员工在现场的交流沟通，同时也输出了10多条的安全整改项目，为现场工作环境的本质安全起到了很好的促进作用。

### 安全文化分享

2015年5月14日，北京市安全文化建设示范企业创建工作培训及现场经验交流会在经济技术开发区召开，金佰利做经验分享，并有市安监局及各区县主管领导、企业安全负责人、专家记者等240多人到我司参观学习。金佰利北京厂安全文化建设及管理经验在劳动保护杂志发表，进一步树立了金佰利社会形象。

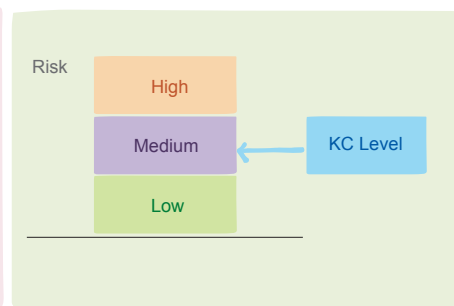




## 供应链 持续提升职业健康管理水平

金佰利非常重视员工健康，尤其在职业健康方面，不断完善管理体系，评估职业健康危险因素，持续开展工程项目以减少工艺流程产生的危害因素，并积极开展人机工程项目以降低员工的劳动强度。

在金佰利总部的支持下，我们聘请世界著名的医疗救援公司ISOS (International SOS) 对中国区各工厂进行了工作场所职业健康审核，分析我们在健康管理方面与国际先进水平的差距，识别改进机会点。审核结果显示，金佰利中国各工厂在职业健康管理方面，已经超越了当地职业健康法规的要求，总体达到工业最佳实践水平。





## 供应链 担当的采购

金佰利一直致力于绿色可持续发展。  
创造资源的可持续利用和良好的生态环境，  
为中国的环境保护和社会福利等公益事业  
不断做出自己的贡献。

### 供应商的选择及评估

金佰利期望供应商能够承担起更广泛的生态责任和社会责任，即正确对待生态和环境，科学配置各种社会资源，注重绿色产品开发，为社会创造丰富的物质财富及精神财富。

作为直接为消费者提供生活必需品的行业领导品牌，金佰利致力于为人类创造更美好的生活。因此对于供应商的选择和评估，金佰利拥有一套完善的评估指标及流程，以保证供应质量、可靠性和持续性。对新供应商的选择遵守自行评估、现场考察、材料试验、审核认证及综合评估等步骤，且供应商提供的原材料必须符合国家标准、行业标准以及金佰利公司原材料标准，直接与产品接触的原材料还应获得金佰利总部的安全认证。同时为实现企业的可持续发展，金佰利要求供应商通过创造性环境管理，树立良好的企业形象，获得相对竞争对手的比较优势，使得在激烈竞争的市场上长期发展、协同发展。

另外金佰利中央采购团队每年都会和相关部门对原材料供应商实施改进计划，包括年度改进目标、活动方案以及审核记录、报告或走访沟通报告等，通过改进计划的实施帮助供应商提高其质量、环境、职业健康安全体系的管理水平，从而使其能够更好的为金佰利提供原材料及相应服务。

### 绿色生态效益

从金佰利企业管理出发，生态效益鼓励企业提高经济效益、更具有竞争力、更创新，同时也能负起保护环境的责任。生态效益的达成，必须在提供价格具有竞争力的商品和服务以满足人们需求、提高生活品质的同时，在商品和服务的整个生命周期内，将其对环境的冲击及天然资源的耗用逐渐减少到地球能负荷的程度。生态效益也包括防治污染、减少使用天然资源、废弃物减量以及清洁生产等，以改变生产过程来减少污染。金佰利不断从环境效益、经济效益和社会效益中协同供应商一起推进绿色可持续发展。

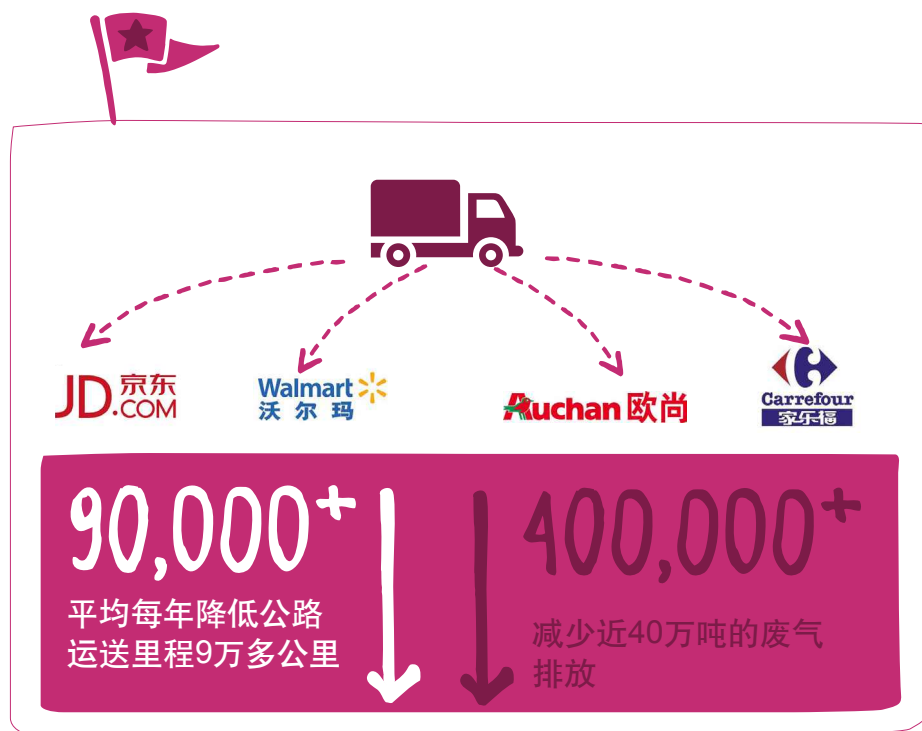
始终相信，金佰利将会担当起绿色可持续发展的行业领导者，致力于引领可持续、生态环保的新生活典范！





## 供应链 可持续发展物流战略

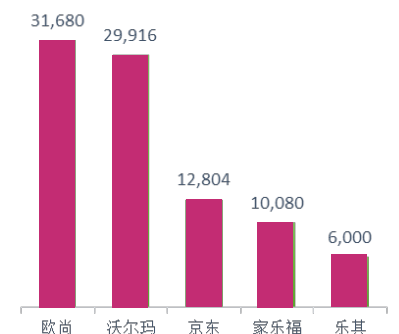
为了在可持续发展的道路上走得更远，除了物流的各个环节体现绿色环保、寻求降低能耗外，我们也在不断尝试新的方式方法，通过更多新的项目，将可持续发展物流战略更加深远和长期的推动下去。



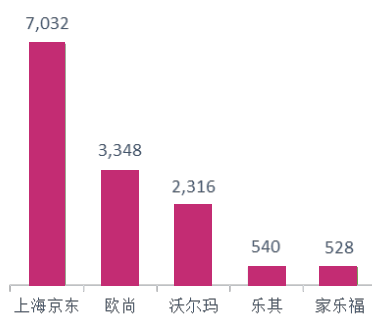
### 分仓共配

我们一直将有效利用资源和维护地球环境放在发展的首位，其中客户配送线路的再设计是我们寻求优化的方向之一。

我们针对华东区重点客户大仓以及现有配送中心的布局进行分析，综合考虑产品来源（国产和进口产品的主备货DC不同），提出并实施了“上海、南京分仓共配”的绿色物流项目，得到了客户的理解 and 大力支持。该项目是通过将客户订单中国产SKU（主备货DC是南京DC）进行拆分，直接由南京DC配送，改变了原来先调拨至上海DC备货，接到客户订单后再统一从上海DC配送的模式。这一优化很好的体现了物流管理的可持续发展战略，一方面，大大降低了配送里程，据统计，在我们的重点客户——京东、沃尔玛、乐其、欧尚、家乐福的配送过程中，平均每年降低公路运送里程9万多公里，减少近40万吨的废气排放，极大减少了对环境的污染。另一方面，分仓共配节省了国产货物在上海DC的出入库运作，平均每年可节约超过1.3万小时的出入库操作时间，减少货物周转，降低叉车等设备的损耗，从而提高了仓储资源的利用效率。



平均每年节约出入库操作时间 (小时)



平均每年节约配送里程 (公里)



# 供应链 可持续发展物流战略

## 京东OEM

京东OEM项目是客户配送线路再设计的一种变式，它是将京东的仓库功能向物流的前端转移，移动到供应商仓库进行订单接收和打包，并将终端包裹直接送至京东分拣中心，从而节省供应商配送、京东存储、再配送等物流环节，达到资源共享、降低能耗的目的。

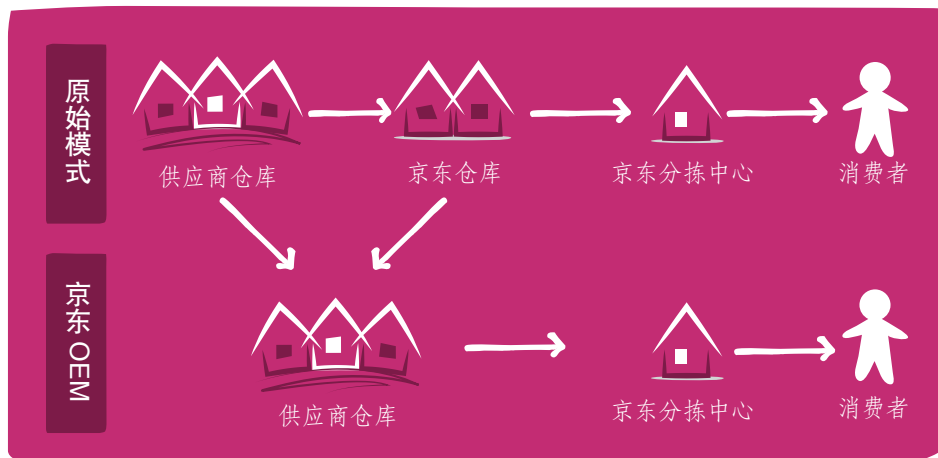
本着可持续发展的物流战略思想，金佰利是第一个与京东合作此项目的公司，随着该项目的成功上线，双方都达到了可持续发展的物流战略目标，并迅速扩展到其他领域。

## VMI初试

VMI可以简单地理解为我们和供应商的OEM。专业解释，所谓VMI (Vendor Managed Inventory) 是一种以用户和供应商双方都获得最低成本为目的，在一个共同的协议下由供应商管理库存，使库存管理得到持续地改进的合作性策略。我们通过与第三方物流服务商、工厂材料供应团队的通力合作，成功地在部分原材料供应上实现了VMI的库存管理模式。工厂根据次日排产情况和材料需求提前1天叫料，物流服务商根据需求数量和需求时间配送至工厂，原材料送达工厂后，可直接转移到生产线材料备用区，最大限度地节约了工厂原材料存储空间，使原材料资金占用降低了40%。同时，由于VMI项目与工厂间的距离优势，从叫料到送货最快仅需2小时，材料短缺的风险几乎为零。

可持续发展物流战略思想将随着市场的不断发展、自动化水平的不断提升应用在物流项目，乃至供应链的各个环节。与此同时，也将会有更多的资源被节约、更多的能效被释放，实现一条真正的可持续发展产业链。

JD.京东  
.COM



金佰利（中国）有限公司

地址：上海市黄浦区淡水路299号12楼

邮编：200025

电话：8621-60288100

## 客户服务中心

 **400-880-8096**（所有用户）

 **China.800@kcc.com**

 **工作日周一至周五9:00-18:30**（不含节假日）。